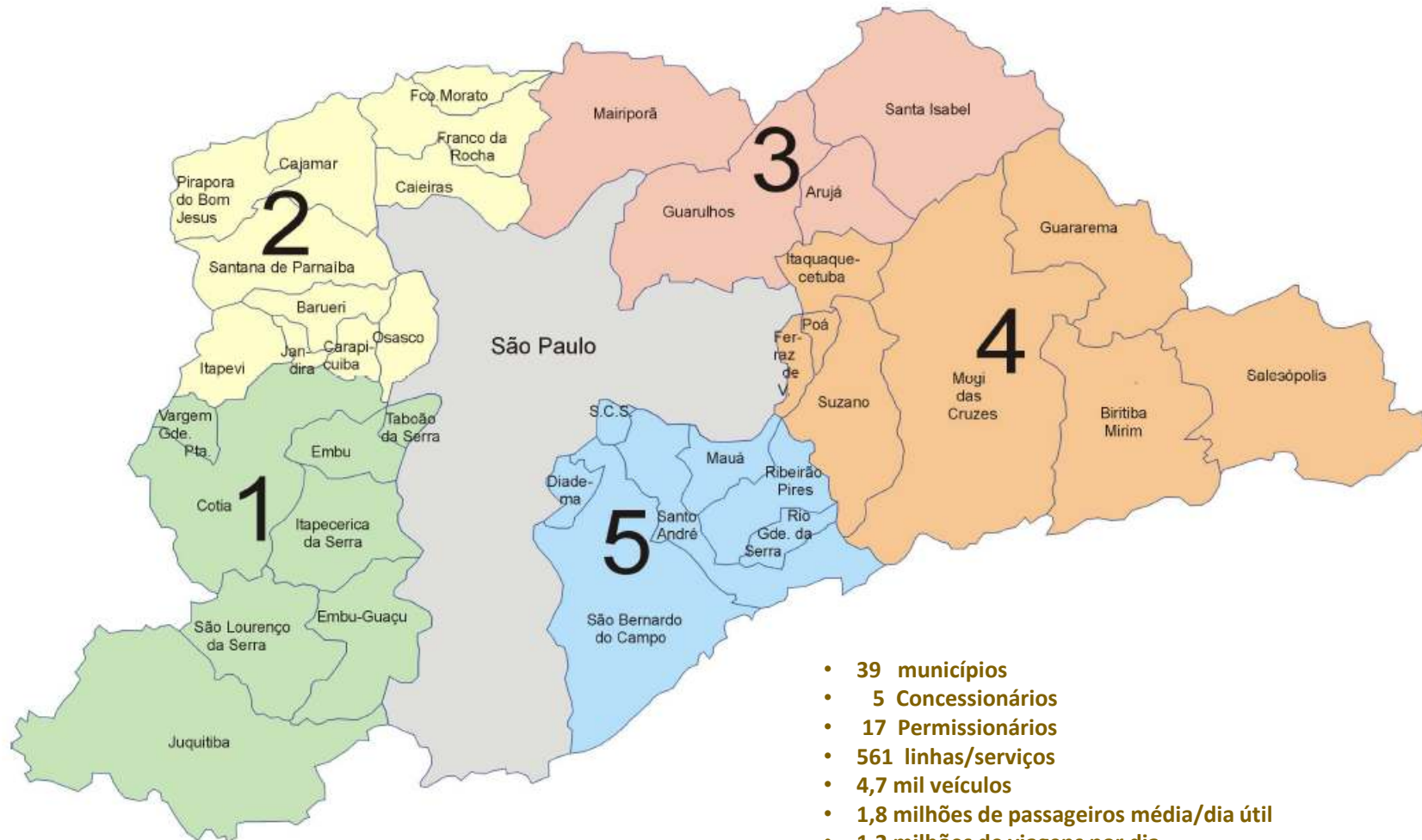


**CONCESSÃO DOS SERVIÇOS PÚBLICOS DE TRANSPORTE  
COLETIVO INTERMUNICIPAL POR ÔNIBUS DA REGIÃO  
METROPOLITANA DE SÃO PAULO - RMSP**



**AUDIÊNCIA PÚBLICA**  
**19/set/2016**

[Aud 06]

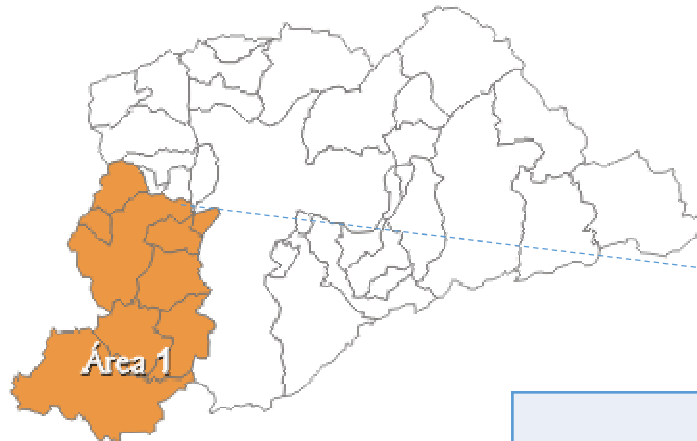


- 39 municípios
  - 5 Concessionários
  - 17 Permissionários
  - 561 linhas/serviços
  - 4,7 mil veículos
  - 1,8 milhões de passageiros média/dia útil
  - 1,2 milhões de viagens por dia
  - R\$ 1,9 Bi de Receita Tarifária em 2015 (R\$ 155 Mi /mês)
- (Dados EMTU)



EMTU  
192021

## CENÁRIO ATUAL



MUNICÍPIOS	Cotia, Embú, Embu-Guaçu, Itapeverica da Serra, Juquitiba, São Lourenço da Serra, Taboão da Serra, Vargem Grande Paulista,
OPERADORES ATUAIS	<b>CONSÓRCIO INTERVIAS</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Viação Pirajuçara Ltda.</li><li>• Viação Raposo Tavares Ltda.</li><li>• Viação Miracatiba Ltda.</li></ul>



EMTU  
192021

## CENÁRIO ATUAL

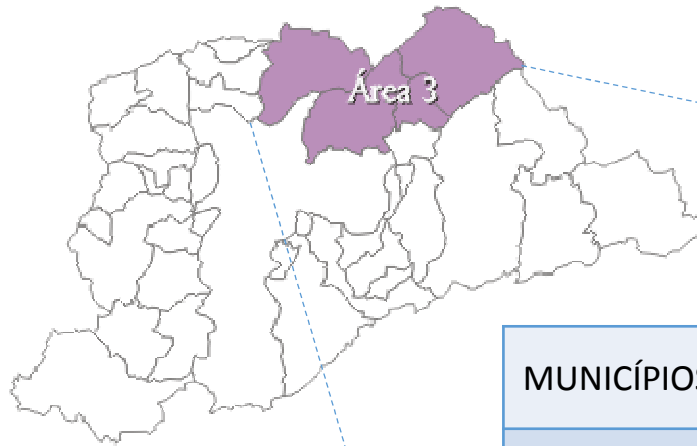


MUNICÍPIOS	Baruerí, Cajamar, Caieiras, Carapicuíba, Francisco Morato, Franco da Rocha, Itapevi, Jandira, Osasco, Pirapora do Bom Jesus, Santana do Parnaíba
OPERADORES ATUAIS	<b>CONSÓRCIO ANHANGUERA</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Auto Viação Urubupungá Ltda.</li><li>• Viação Osasco Ltda.</li><li>• Viação Cidade de Caieiras Ltda.</li><li>• BB Transporte e Turismo Ltda.</li><li>• Empresa de Transporte e Turismo Carapicuíba Ltda.</li><li>• Del Rey Transportes Ltda.</li><li>• Ralip Transportes Rodoviários Ltda.</li><li>• Auto Ônibus Moratense Ltda.</li></ul>



EMTU  
192021

## CENÁRIO ATUAL

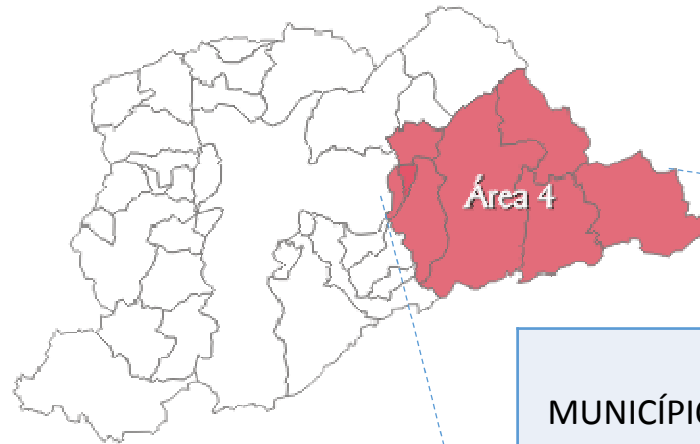


MUNICÍPIOS	Arujá, Guarulhos, Mairiporã, Santa Isabel
OPERADORES ATUAIS	<p><b>CONSÓRCIO INTERNORTE DE TRANSPORTES</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Empresa de Ônibus Pássaro Marron Ltda.</li><li>✓ Guarulhos Transportes S.A.</li><li>✓ Viação Arujá Ltda.</li><li>✓ Empresa de Transportes Mairiporã Ltda.</li><li>✓ Viação Transdutra Ltda.</li><li>✓ Empresa de Ônibus Vila Galvão Ltda.</li><li>✓ Viação Transnorte Ltda.</li><li>✓ Serveng Transportes Ltda</li><li>✓ Real Transportes Metropolitanos Ltda.</li><li>✓ Tipbus – Transporte Intermunicipal Eireli</li><li>✓ Guarulhos Transportes S.A.</li><li>✓ União Transporte Interestadual de Luxo S.A – Util</li></ul>



EMTU  
1983

## CENÁRIO ATUAL



MUNICÍPIOS	Biritiba Mirim, Ferraz de Vasconcelos, Guararema, Itaquaquetuba, Mogi das Cruzes, Poá, Salesópolis, Suzano
OPERADORES ATUAIS	<b>CONSÓRCIO UNILESTE</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• CS Brasil Transp. De Passageiros e Serv. Ambientais Ltda. Empresa de Ônibus Pássaro Marron S/A .</li><li>• Radial Transportes Coletivos Ltda.</li><li>• Viação Jacareí Ltda.</li></ul>



MUNICÍPIOS	Diadema, São Caetano do Sul, São Bernardo do Campo, Santo André, Mauá, Ribeirão Pires, Rio Grande da Serra
OPERADORES ATUAIS	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Auto Viação ABC Ltda.</li><li>✓ Empresa Auto Ônibus Santo André Ltda.</li><li>✓ Expresso São Bernardo do Campo Ltda.</li><li>✓ Viação Imigrantes Ltda.</li><li>✓ Mobibrasil Transporte Diadema Ltda.</li><li>✓ Transporte Coletivos Parque das Nações Ltda.</li><li>✓ Empresa de Transporte Publix Ltda.</li><li>✓ Viação Riacho Grande Ltda.</li><li>✓ Viação Ribeirão Pires Ltda.</li><li>✓ Rigras Transporte e Turismo Ltda.</li><li>✓ Viação São Camilo Ltda.</li><li>✓ Viação São José de Transportes Ltda.</li><li>✓ Trans Bus Transportes Coletivos Ltda</li><li>✓ Auto Viação Triângulo Ltda.</li><li>✓ Tucuruvi Transportes e Turismo Ltda.</li><li>✓ Empresa Urbana Santo André Ltda.</li><li>✓ Viação Padre Eustáquio Ltda.</li></ul>

## **CARACTERIZAÇÃO DO PROJETO**



**CONCESSÃO DOS SERVIÇOS  
PÚBLICOS DE TRANSPORTE  
COLETIVO INTERMUNICIPAL POR  
ÔNIBUS DA REGIÃO  
METROPOLITANA DE SÃO PAULO -  
RMSP**





EMTU  
1983

## PROPÓSITO



### BASE

- Vivência da gestão dos contratos nos últimos 10 anos
- Realidade do transporte intermunicipal de passageiros

### PROPOSTA

- ✓ **Renovação das concessões das Áreas 1 a 4**
- ✓ **Regularização jurídico institucional da Área 5**

### RESULTADOS

- Melhor atendimento ao usuário
- Satisfação quanto ao conforto, acessibilidade, regularidade
- Atratividade e competitividade na licitação



EMTU

RELEVÂNCIA SOCIAL



De acordo com as diretrizes do Governo do Estado de São Paulo, a Secretaria dos Transportes Metropolitanos – STM, com o apoio da Empresa Metropolitana de Transportes Urbanos – EMTU, tem por dever a execução da política estadual de transportes intermunicipais de passageiros, no âmbito das Regiões Metropolitanas, perseguindo a melhoria e aperfeiçoamento contínuos destes serviços, buscando sua otimização, bem como a expansão do sistema e a excelência da qualidade dos serviços prestados aos usuários, que cumpre ao Estado exercer.



EMTU  
1983

## O PROJETO



### **OBJETO**

**Concessão dos serviços de transporte coletivo intermunicipal de passageiros sobre pneus, por ônibus, na Região Metropolitana de São Paulo – RMSP, incluindo operação, conservação e manutenção da infraestrutura atual e que vier a ser implantada.**



### DESCRIÇÃO

Novas concessões das Áreas 1 a 4 e regularização institucional da Área 5, que opera em regime precário de permissão/autorização:

- Prestação do serviço dentro dos padrões de qualidade
- Implantação e manutenção dos sistemas de
  - Bilhetagem
  - Controle automatizado da operação
  - Monitoramento de terminais e
  - Central de Controle Operacional – CCO
- Cogestão dos serviços de implantação, operação e manutenção do Sistema de Arrecadação Metropolitana – SATM,
- Adequação da frota quanto à acessibilidade e ao conforto
- Disponibilização de cerca de 5.000 ônibus
- Instalação de garagens



### CONCORRÊNCIA PÚBLICA

- Consórcio entre empresas, sem limitação de número de participantes, admitida a participação de EIRELI (*Empresa Individual de Responsabilidade Limitada*)
- Preservadas as 5 Áreas atuais
- Prazo: 15 anos
- Dimensões do Projeto
  - Passageiros (média dia útil - 2015) 1,8 milhões
  - Receita Tarifária Média Anual (2016) R\$ 2,04 Bilhões
- Definidor da Licitação: maior percentual de desconto sobre tarifa de remuneração



EMTU  
1983

## CARACTERIZAÇÃO DO PROJETO



### INVESTIMENTOS

- ✓ Frota
- ✓ Garagens, Instalações e Equipamentos
- ✓ Sistema Automatizado de Controle de Oferta
- ✓ Monitoramento de Terminais e Estações
- ✓ CCO – Central de Controle Operacional
- ✓ Sistema de Bilhetagem
- ✓ Almoxarifado
- ✓ Capital de Giro



### CUSTOS OPERACIONAIS

- ✓ Variáveis: combustível, lubrificantes, rodagem, peças e acessórios
- ✓ Pessoal: remuneração salarial acrescidos dos encargos
- ✓ Benefícios: plano médico, vale-refeição, vale-alimentação
- ✓ Despesas Administrativas: seguros, uniformes, ...
- ✓ Manutenção e operação dos sistemas de Monitoração e de Bilhetagem

## *PARÂMETROS ESSENCIAIS DO MODELO ADOTADO*



***CONCESSÃO DOS SERVIÇOS  
PÚBLICOS DE TRANSPORTE  
COLETIVO INTERMUNICIPAL POR  
ÔNIBUS DA REGIÃO  
METROPOLITANA DE SÃO PAULO -  
RMSP***





### REMUNERAÇÃO

- ✓ Tarifa de Remuneração x Passageiros Transportados (“catracados”)
- ✓ Cobre os reais custos do serviço, remunera os investimentos e remunera o prestador
- ✓ Já inclui gratuidades
- ✓ Lei de Mobilidade Urbana – Art. 9º, §1º - *“A tarifa de remuneração do serviço de transporte público coletivo deverá ser constituída pelo preço público cobrado do usuário pelos serviços somados à receita oriunda de outras fontes de custeio, de forma a cobrir os reais custos do serviço prestado ao usuário, além da remuneração do prestador.”*



EMTU  
1983

## PARÂMETROS ESSENCIAIS DO MODELO



### Viabilidade econômica e financeira

- ✓ Concessão equilibrada no  $I_0$
- ✓ Atratividade para a iniciativa privada e ampliação da competitividade
- ✓ Idoso SP, passe livre de estudantes e outros descontos/gratuidades – inclusos



### Grade Tarifária por Área

- ✓ Heterogeneidade econômica, demográfica e operacional entre municípios
- ✓ Compatibilização com a grade de tarifas públicas associadas às características das Linhas

<b>TARIFAS DE REMUNERAÇÃO – ÁREA “n”</b>			
<b>SERVIÇO COMUM</b>		<b>SERVIÇO SELETIVO</b>	
Faixa de extensão (km)	TARIFA (R\$)	Faixa de extensão (km)	TARIFA (R\$)
0,00 - 4,00	-	0,00 - 20,00	-
4,001 - 10,00	-	20,001 - 25,00	-
10,001 - 17,00	-	25,001 - 30,00	-
17,001 - 20,00	-	30,001 - 35,00	-
20,001 - 23,00	-	35,001 - 40,00	-
23,001 - 29,00	-	40,001 - 45,00	-
29,001 - 35,00	-	45,001 - 50,00	-
35,001 - 43,00	-	50,001 - 70,00	-
43,001 - 51,00	-	> 70,00	-
> 51,00	-		

A ser preenchida na  
Proposta da Área “n”



Licitação: maior  
desconto



### Reajuste periódico

- ✓ Compensação sobre variação dos custos
- ✓ Tarifa de Remuneração (Grade Tarifária) reajustada contratualmente
- ✓ Proposta em análise face a estudos que vem sendo desenvolvidos, consideradas as especificidades de cada Área

$$R_i = ( a_i \cdot VC_i + b_i \cdot VMO_i + c_i \cdot VIPC )$$

$a_i, b_i, c_i$  - fatores entre 0 e 1 aplicáveis à Área i

$R_i$  – Reajuste da Grade Tarifária da Área i

$VC_i$  – Variação dos preços de combustível da frota da Área i

$VMO_i$  – Índice de reajuste salarial dos profissionais da Área i. Caso  $VMO_i$  superar a variação do IPCA, limita-se a 20% da diferença.

$VIPC$  – Variação do IPC



EMTU  
1983

## PARÂMETROS ESSENCIAIS DO MODELO



### Remuneração por Desempenho

- ✓ Vinculação a fatores de qualidade estabelecidos pelo Poder Concedente
- ✓ Art. 10, II, da Lei Federal nº 12.587/2012



GOVERNO DO ESTADO  
**SÃO PAULO**

Secretaria dos Transportes  
Metropolitanos

## ARRECAÇÃO



**CONCESSÃO DOS SERVIÇOS  
PÚBLICOS DE TRANSPORTE  
COLETIVO INTERMUNICIPAL POR  
ÔNIBUS DA REGIÃO  
METROPOLITANA DE SÃO PAULO -  
RMSP**



EMTU

# ARRECADAÇÃO



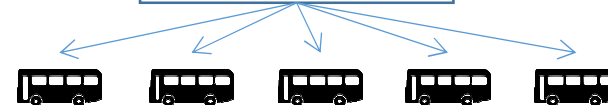
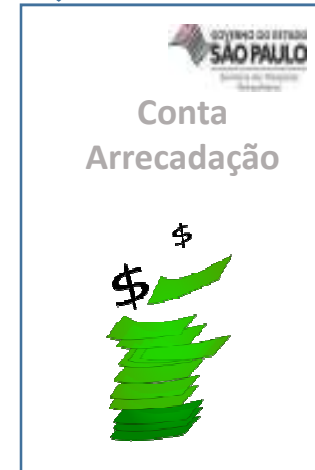
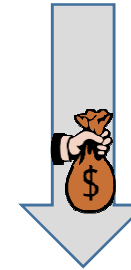
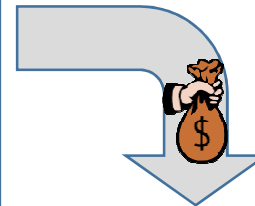
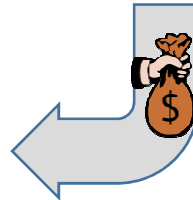
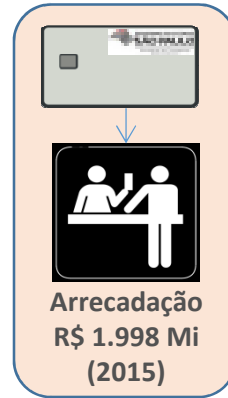
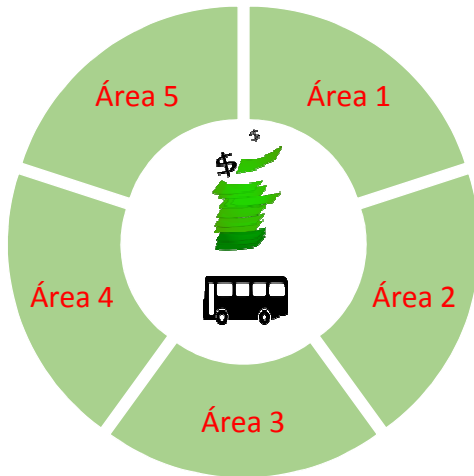
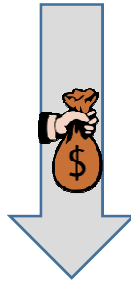
Modelo Atual

Novo Modelo



Idoso  
R\$ 130 Mi

Reajuste





### Arrecadação

- ✓ Obrigação de constituição de Entidade com a participação de todos os Concessionários
- ✓ Entidade cogerida pelos operadores, realiza a arrecadação da Tarifa Pública e deposita na Conta Arrecadação
- ✓ Conta Arrecadação
  - Instituída junto a instituição bancária de primeira linha
  - gerenciada e controlada conjuntamente com o Poder Concedente
- ✓ Compensação dos operadores por remição dos créditos vendidos





EMTU  
1953

## PARÂMETROS ESSENCIAIS DO MODELO



### Arrecadação

- ✓ Possibilidade de participação de delegatários públicos e outros concessionários públicos e/ou privados
- ✓ Se e quando os delegatários públicos, por decisão conjunta com o Poder Concedente aderirem, poderá ser adotada a opção pela compensação pela venda dos créditos



### Conta Arrecadação

- ✓ Reajuste dissociado da variação da Tarifa Pública

$\Delta TP > \Delta TR$  - *Incremento no saldo da conta de arrecadação – reversão para o serviço*

$\Delta TP < \Delta TR$  - *Redução do saldo da conta de arrecadação - suplementação orçamentária na medida da insuficiência de saldo da Conta de Arrecadação*



GERENCIAMENTO	✓ Preservado em 3,86% da Remuneração
Revisão	✓ Revisão ordinária a cada 5 anos: <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Pesos dos índices da fórmula de reajuste da TR</li><li>▪ Indicadores de desempenho e metas da concessão</li><li>▪ Outros ...</li></ul>
Isenção tarifária	✓ Cadastramento do usuário-beneficiário: Estudante, Idoso > 65, Idoso (>60 até 65), Deficientes, Acompanhante, ... ✓ Para Idosos o processo será facilitado e feito paulatinamente



Qualidade dos serviços	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Intervalo máximo entre partidas no Pico:</li><li>✓ Vida média da frota</li><li>✓ Regularidade dos serviços – intervalo entre viagens</li><li>✓ Índice de ocupação máximo – passageiros por m<sup>2</sup></li></ul>
Benfeitorias – qualidade, conforto e segurança	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Possibilidade se houver disponibilidade de recursos na Conta de Arrecadação</li></ul>
Obras	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ A ser decidido no momento oportuno, pelo Poder Concedente</li><li>✓ Feitas pelo Estado diretamente ou pagas por mecanismos de reequilíbrio ao Concessionário</li></ul>



EMTU  
192001

## CRONOGRAMA



EVENTOS	MARCO
AUDIÊNCIA PÚBLICA	19/09/2016
CONSULTA PÚBLICA	OUT-NOV/2016
PUBLICAÇÃO EDITAL	DEZ/2016- JAN/2017
ABERTURA DAS PROPOSTAS	FEV-MAR/2017
CONTRATO	MAR-ABR/2017