



PLANO DE NEGÓCIOS EMTU – 2020

(Aprovado em Reunião de Diretoria em ___/12/2019)

(Aprovado pelo Conselho de Administração em ___/12/2019)

SUMÁRIO

SUMÁRIO	2
1. INTRODUÇÃO.....	4
2. ATIVIDADES E METAS ORGANIZACIONAIS.....	5
2.1. CRIAÇÃO DA ASSESSORIA DE NOVOS NEGÓCIOS E INOVAÇÃO.....	5
2.2. DESENVOLVER MATRIZ DE OPORTUNIDADE	5
2.3. MONITORAMENTO DOS RISCOS IDENTIFICADOS DA MATRIZ DE RISCO DA EMTU5	
2.4. CUMPRIR O PLANO ANUAL DE ATIVIDADES DA AUDITORIA INTERNA – PAINT 6	
2.5. MELHORAR A IMAGEM DA EMTU/SP JUNTO AOS SEUS USUÁRIOS POR MEIO DA IMPRENSA	6
2.6. REALIZAÇÃO DE CONCURSO PÚBLICO.....	6
2.7. REVISÃO DO PLANO DE CARGOS, EMPREGOS E SALÁRIOS – PCES	7
3. ATIVIDADES E METAS FINANCEIRO-ADMINISTRATIVAS.....	8
3.1. MANUTENÇÃO DA DISPONIBILIDADE DE RECURSOS PRÓPRIOS	8
3.2. MANUTENÇÃO DE VARIAÇÃO POSITIVA DO LUCRO BRUTO.....	8
3.3. CONTROLE DAS LICENÇAS DO CORPO DE BOMBEIRO (AVCB OU CLCB) SOB RESPONSABILIDADE DA EMTU/SP.....	8
4. ATIVIDADES E METAS OPERACIONAIS.....	10
4.1. CONCESSÃO DO SISTEMA DE TRANSPORTE COLETIVO NAS REGIÕES METROPOLITANAS	10
4.2. MELHORIA DA QUALIDADE DAS INFORMAÇÕES OPERACIONAIS	10
4.3. CONSTRUÇÃO DE INDICADORES OPERACIONAIS - ICV E ICP.....	10
4.4. AMPLIAR A MOBILIDADE E ACESSIBILIDADE DO SIM RMBS.....	11
4.5. REALIZAR TESTES E INSPEÇÕES DE OPACIDADE DA FROTA DO SISTEMA DE TRANSPORTE REGULAR E DE FRETAMENTO DAS REGIÕES METROPOLITANAS ..	11
4.6. REALIZAR FISCALIZAÇÕES OPERACIONAIS DAS LINHAS DO SISTEMA DE TRANSPORTE REGULAR DAS REGIÕES METROPOLITANAS.....	11
5. ATIVIDADES E METAS TÉCNICAS E INOVAÇÃO TECNOLÓGICA	13
5.1. CERTIFICAÇÃO DE QUALIDADE AMBIENTAL DOS EMPREENDIMENTOS DE TRANSPORTE PÚBLICO DA EMTU	13
5.2. ACOMPANHAMENTO DA GESTÃO AMBIENTAL DO SISTEMA DE TRANSPORTE PÚBLICO METROPOLITANO.....	13
5.3. ADERÊNCIA AO PROGRAMA SP SEM PAPEL	14
6. PREVISÃO DE PROJETOS E OBRAS – EXERCÍCIO 2020.....	15

6.1.	CONTRATOS EM ANDAMENTO E PREVISÃO DE NOVAS CONTRATAÇÕES ...	15
7.	PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA E ATIVIDADES PREVISTAS POR AÇÃO.....	16
8.	DETALHAMENTO DAS ATIVIDADES PREVISTAS NAS AÇÕES – EXERCÍCIO 2020.	18
8.1.	AÇÃO 1469 – IMPLANTAÇÃO DO SISTEMA INTEGRADO METROPOLITANO – SIM DA BAIXADA SANTISTA	18
8.2.	AÇÃO 1486 – SISTEMAS DE BAIXA E MÉDIA CAPACIDADE	20
8.3.	AÇÃO 1505 – MELHORAMENTOS NA INFRAESTRUTURA DOS CORREDORES 23	
8.4.	AÇÃO 1827 – GESTÃO CORPORATIVA	24
8.5.	AÇÃO 1876 – PROGRAMA CONEXÕES METROPOLITANAS	25
8.6.	AÇÃO 1938 – CORREDOR VEREADOR BILÉO SOARES – CAMPINAS.....	26
8.7.	AÇÃO 1939 – CORREDOR GUARULHOS-SP	28
8.8.	AÇÃO 1967 – REDUÇÃO POLUIÇÃO E DESENV. DE TECNOLOGIAS.....	29
8.9.	AÇÃO 2287 – CORREDOR METROPOLITANO ITAPEVI-SP	30
8.10.	AÇÃO 2540 – ESTRUTURAÇÃO DO TRANSPORTE NAS REGIÕES METROPOLITANAS	32
8.11.	2616 – BRT METROPOLITANO	33

1. INTRODUÇÃO

O presente documento constitui o Plano de Negócios da Empresa Metropolitana de Transportes Urbanos – EMTU/SP para o ano de 2020, em consonância com a Lei Federal nº 13.303, de 30 de junho de 2016. Além de apresentar as metas e resultados relativos às Ações Orçamentárias previstas no PPA 2020-2024, que envolvem investimentos diretos do Tesouro Estadual sob responsabilidade da EMTU, este relatório inclui metas relativas às atividades que, embora não recebam recursos orçamentários previstos na Lei Orçamentária Anual (LOA), estão diretamente relacionadas à atuação da EMTU conforme definido em seu estatuto. Desse modo, estão contempladas metas organizacionais, metas financeiro-administrativas, metas operacionais, metas técnicas e inovação tecnológica e metas de projetos e obras a serem alcançadas no exercício de 2020.

2. ATIVIDADES E METAS ORGANIZACIONAIS

2.1. CRIAÇÃO DA ASSESSORIA DE NOVOS NEGÓCIOS E INOVAÇÃO

Descrição: Criação da Assessoria de Novos Negócios e Inovação responsável por conceber, planejar e executar alternativas de captação de receitas não tarifárias e propor e fazer cumprir os critérios de inovação corporativa que irão compor a Política de Inovação da EMTU/SP.

Meta 2020: Criação da Assessoria de Novos Negócios e Inovação.

2.2. DESENVOLVER MATRIZ DE OPORTUNIDADE

Descrição: Iniciar e concluir processo de desenvolvimento de uma Matriz de Oportunidade para a EMTU com a participação das demais áreas da Empresa. A meta envolve ainda a elaboração, aprovação junto à Diretoria, submissão ao Conselho de Administração e sua disseminação quando aprovada. Numa segunda etapa o acompanhamento e apoio aos Planos de Ação propostos.

Meta 2020: Matriz de Oportunidade desenvolvida. Validação e aprovação para 2021.

2.3. MONITORAMENTO DOS RISCOS IDENTIFICADOS DA MATRIZ DE RISCO DA EMTU

Descrição: Acompanhar e monitorar todos os 10 riscos identificados na Matriz de Risco da empresa, a saber: 1) Atendimento ineficiente ao cliente que solicita informação ou demanda; 2) Ausência de Controle e Monitoramento da Informação (Banco de Dados Centralizado); 3) Elaboração do processo de contratação ou execução de contrato, prejudicial ao erário público; 4) Perda de receita; 5) Falta de qualificação profissional dos funcionários; 6) Perda de eficiência nas ações de fiscalização da operação; 7) Perda de prazos e/ou atrasos nas demandas temporais; 8) Desvio de conduta de colaborador; 9) Trabalhos de auditoria e controle interno nos contratos e processos, inadequados 10) Não inspecionar 100% da frota do Sistema Regular ou Fretamento. A meta envolve ainda a disseminação da Matriz de Risco, estimulando, orientando, auxiliando e promovendo a execução dos Planos de Ações de Prevenção (PAP's) junto às áreas.

Meta 2020: Elaboração do relatório de acompanhamento da Matriz de Risco Corporativa elaborado pela ACI contendo informações de acompanhamento de cada um dos riscos.

2.4. CUMPRIR O PLANO ANUAL DE ATIVIDADES DA AUDITORIA INTERNA – PAINT

Descrição: O PAINT é o relatório com a previsão dos serviços que serão executados pela Auditoria Interna, a fim de aferir a adequação dos controles internos, a efetividade do gerenciamento de riscos e dos processos de governança e a confiabilidade do processo de coleta, mensuração, classificação, acumulação, registro e divulgação de eventos e transações, visando ao preparo de Demonstrações Financeiras, sendo os relatórios gerados, úteis à Alta Administração da EMTU-SP, para auxiliar na tomada de decisões. A apuração se dará por meio de Relatórios gerados ao final de cada trabalho, com planos de ações, prazos e gestor responsável, estipulados pelas áreas auditadas, e acompanhadas pela AUD, para mitigação das possíveis não conformidades encontradas durante a Auditoria.

Meta 2020: Cumprimento de 100% das 18 ações previstas no PAINT-2020.

2.5. MELHORAR A IMAGEM DA EMTU/SP JUNTO AOS SEUS USUÁRIOS POR MEIO DA IMPRENSA

Descrição: Aumentar anualmente o volume de matérias positivas publicadas na Imprensa em 10% incrementando a divulgação proativa das ações da empresa. A apuração consiste na medição feita por meio do relatório de clipping mensal e anual TV, Rádio, Jornal, Internet.

Meta 2020: Aumento de 10% no exercício 2020.

2.6. REALIZAÇÃO DE CONCURSO PÚBLICO

Descrição: Realização de Concurso Público Emergencial, com o objetivo de atender às necessidades de pessoal conforme o Levantamento de Necessidades de Pessoal efetuado em todas as áreas da empresa em Junho/2019.

Meta 2020: Realizar o concurso e contratar 20 novos funcionários em 2020.

2.7. REVISÃO DO PLANO DE CARGOS, EMPREGOS E SALÁRIOS – PCES

Descrição: Revisão prevista no Regulamento do Plano de Cargos, Empregos e Salários implantado na empresa em Julho/2014, visando a adequar o PCES às transformações estratégicas ocorridas na empresa desde a implantação do PCES vigente.

Meta 2020: Reuniões com a Comissão de Revisão do PCES; Reuniões com as Gerências; Aprovação da Diretoria; Envio para análise e aprovação dos órgãos externos.

3. ATIVIDADES E METAS FINANCEIRO-ADMINISTRATIVAS

3.1. MANUTENÇÃO DA DISPONIBILIDADE DE RECURSOS PRÓPRIOS

Descrição: Esta meta tem por objetivo que as fontes próprias mantenham-se maiores que as aplicações de custeio, gerando assim disponibilidade de caixa para que se possa fazer os investimentos na infraestrutura interna necessário para atualizar e manter a empresa em crescimento.

A meta será apurada anualmente, no encerramento do exercício fiscal, e as informações comprovadas no Sistema das Empresas Descentralizadas do Estado de São Paulo (SIEDESC) e relatório de acompanhamento da execução financeira de nosso Sistema Corporativo ERP Benner, aplicando-se a seguinte fórmula: $(\text{Saldo} + \text{Fontes}) / \text{Aplicações} \geq 1$.

Meta 2020: A meta para 2020 é obter resultado maior ou igual a 1.

3.2. MANUTENÇÃO DE VARIAÇÃO POSITIVA DO LUCRO BRUTO

Descrição: Refere-se ao objetivo de manter positiva a variação do Lucro Bruto, que é obtido após a apuração da Receita Operacional Líquida deduzida dos Custos dos Serviços Prestados, comparando este resultado com o resultado do ano anterior. O indicador visa não apenas verificar se houve lucro no período, mas principalmente se houve uma variação positiva entre um período e outro, de forma a melhorar o investimento destes recursos nas outras atividades da empresa.

Meta 2020: Obter variação positiva do lucro bruto de 1,13% em relação ao exercício anterior.

3.3. CONTROLE DAS LICENÇAS DO CORPO DE BOMBEIRO (AVCB OU CLCB) SOB RESPONSABILIDADE DA EMTU/SP

Descrição: Refere-se a segurança contra incêndio das edificações e áreas de risco sob responsabilidade da EMTU/SP de acordo com o Decreto Estadual nº 63911/2018 que Institui o Regulamento de Segurança Contra Incêndios das edificações e áreas de risco no Estado de São Paulo e dá providências correlatas. Até o momento temos 54 edificações com AVCB/CLCB, diretamente ligada ou sob responsabilidade de empresas concessionárias que necessitam ser renovados conforme data de validade desse documento.

Meta 2020: A meta para 2020 é de renovação de 09 licenças e está relacionada com a data de vencimento dos documentos vigentes.

4. ATIVIDADES E METAS OPERACIONAIS

4.1. CONCESSÃO DO SISTEMA DE TRANSPORTE COLETIVO NAS REGIÕES METROPOLITANAS

Descrição: Cumprir a legislação vigente referente à concessão do transporte público nas Regiões Metropolitanas, elevar o nível de qualidade dos serviços prestados aos usuários em cumprimento às metas estabelecidas no Plano de Expansão da STM, promover a racionalização do sistema atual, facilitar a gestão da política de transporte, otimizando e racionalizando o sistema, visando refletir positivamente na qualidade de vida do cidadão metropolitano.

Meta 2020: Deverão ser concluídos em 2020 os processos de Concessões do Sistema de Transporte Coletivo da Região Metropolitana de São Paulo e da Região Metropolitana do Vale do Paraíba e Litoral Norte.

4.2. MELHORIA DA QUALIDADE DAS INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

Descrição: Melhoria da Qualidade das informações operacionais no processo de obtenção dos dados operacionais para a construção dos relatórios operacionais / base de dados histórica / dashboards. Os relatórios são a ferramenta de planejamento e gestão operacional, econômico-financeira e gerencial da operação do transporte nas regiões metropolitanas. A obtenção das informações se dará por meio dos sistemas de arrecadação (SBE) e monitoramento de controle de oferta (GPS) implantados, possibilitando a melhoria da qualidade das informações e redução no tempo de produção. A forma de apuração se dará pela evolução percentual das linhas com informações operacionais obtidas por meio do sistema de arrecadação em cada Região Metropolitana Concedida (RMBS, RMSP, RMC).

Meta 2020: Atingir 23% das linhas com informações operacionais obtidas por meio do sistema de arrecadação em cada Região Metropolitana Concedida (RMSP, RMBS, RMC).

4.3. CONSTRUÇÃO DE INDICADORES OPERACIONAIS - ICV E ICP

Descrição: Construção de Indicadores Operacionais para fins de gerenciamento da operação (ICV – Índice de Cumprimento de Viagens e ICP – Índice de Cumprimento de Partidas). A forma de apuração se dará por meio do desenvolvimento e implantação evolutiva de

indicadores operacionais do monitoramento de frota (CGS) nas regiões metropolitanas de São Paulo. A implantação se dará de forma faseada.

Meta 2020: Atingir 40% de evolução da atividade.

4.4. AMPLIAR A MOBILIDADE E ACESSIBILIDADE DO SIM RMBS

Descrição: Promoção da acessibilidade e mobilidade por meio da integração físico-tarifária com o sistema de transporte municipal de São Vicente, expansão da integração físico-tarifária com o sistema de transporte municipal de Santos, renovação da integração físico-tarifária com o município de Praia Grande.

Meta 2020: Atingir 35% das linhas integradas ao SIM da RMBS.

4.5. REALIZAR TESTES E INSPEÇÕES DE OPACIDADE DA FROTA DO SISTEMA DE TRANSPORTE REGULAR E DE FRETAMENTO DAS REGIÕES METROPOLITANAS

Descrição: Realizar ensaios de opacidade (fumaça preta) na frota do sistema regular e fretamento das Regiões Metropolitanas.

Meta 2020: Atingir 46% dos veículos da frota metropolitana com inspeções de opacidade realizadas ao longo do exercício.

A meta está condicionada à aquisição de novos equipamentos (atualização tecnológica de opacímetros).

4.6. REALIZAR FISCALIZAÇÕES OPERACIONAIS DAS LINHAS DO SISTEMA DE TRANSPORTE REGULAR DAS REGIÕES METROPOLITANAS

Descrição: Monitorar o sistema de transporte regular das Regiões Metropolitanas de São Paulo, fiscalizações operacionais e remotas em todas as linhas comuns e seletivas das Regiões Metropolitanas de São Paulo.

Meta 2020: Realizar 100% das 34 mil fiscalizações previstas no exercício 2020 (sendo 18.700 fiscalizações operacionais e 15.300 fiscalizações remotas), em todas as linhas metropolitanas nas RM's.

5. ATIVIDADES E METAS TÉCNICAS E INOVAÇÃO TECNOLÓGICA

5.1. CERTIFICAÇÃO DE QUALIDADE AMBIENTAL DOS EMPREENDIMENTOS DE TRANSPORTE PÚBLICO DA EMTU

Descrição: Tendo em vista o crescente agravamento das condições ambientais e seus impactos negativos causados à saúde associados ao transporte público, que são mais perceptíveis em meios com maior densidade demográfica como as regiões metropolitanas, a EMTU/SP pretende estimular um transporte público mais adequado ao caráter urbano de sua atuação, promovendo a sustentabilidade do sistema de transporte e a consequente melhoria da qualidade de vida nas cidades.

A certificação de qualidade ambiental dos sistemas de BRT e Corredores de Ônibus irá inserir o sistema de transporte público sobre pneus em conceitos modernos de construção e uso sustentáveis, tendo-se como meta proporcionar às áreas de projetos, obras e operação sob gestão da EMTU/SP uma especificação para construção e de gestão que possa oferecer melhor infraestrutura para os cidadãos das Regiões Metropolitanas do Estado de São Paulo, aperfeiçoamento da utilização da infraestrutura e serviços locais, redução do consumo de recursos naturais e de geração de resíduos e redução do custo de utilização da construção para o usuário, entre outros aspectos relevantes.

Meta 2020: Elaboração de Referencial Técnico para consecução da Certificação de Alta Qualidade Ambiental AQUA-HQE para as infraestruturas de transporte público metropolitano de passageiros, aprovado pela EMTU/SP e pela Fundação Carlos Alberto Vanzolini, aplicador brasileiro da Certificação AQUA-HQE para instalações prediais em geral.

5.2. ACOMPANHAMENTO DA GESTÃO AMBIENTAL DO SISTEMA DE TRANSPORTE PÚBLICO METROPOLITANO

Descrição: Em função da necessidade de monitorar, controlar e reduzir os impactos ambientais negativos decorrentes das atividades de transporte público, a EMTU/SP tem como um de seus objetivos o acompanhamento da gestão ambiental do sistema de transporte público sob sua responsabilidade, analisando dados operacionais e de consumo que deverão ser encaminhados pelas empresas operadoras do transporte, possibilitando a identificação de ações que venham a colaborar com a melhoria das condições ambientais. O modo de exigência do envio dos dados para a EMTU/SP ainda está sob análise interna.

Meta 2020: Análise de 20% das garagens das empresas concessionárias operadoras do sistema de transporte público metropolitano na RMSP.

5.3. ADERÊNCIA AO PROGRAMA SP SEM PAPEL

Descrição: Implantar o Programa SP Sem Papel do Governo do Estado de São Paulo para reduzir / eliminar gradualmente o trâmite de papel no âmbito da Administração Estadual e no seu relacionamento com outras esferas de governo, mediante, entre outras iniciativas, ações de desburocratização e a adoção do processo digital.

Meta 2020: Sistema 100% implantado.

6. PREVISÃO DE PROJETOS E OBRAS – EXERCÍCIO 2020

O cenário econômico dos últimos anos continua impondo barreiras orçamentárias para a execução de obras e para os investimentos do setor público. Assim a EMTU mantém seu compromisso com a racionalização dos investimentos e o remanejamento dos recursos disponíveis de forma que estes sejam alocados nas atividades consideradas prioritárias.

6.1. CONTRATOS EM ANDAMENTO E PREVISÃO DE NOVAS CONTRATAÇÕES

Dessa forma, priorizou-se viabilizar a conclusão dos contratos em andamento bem como a contratação das atividades e projetos imprescindíveis à conclusão de empreendimentos em fase avançada de implantação e para os quais já foram direcionados importantes recursos financeiros, de forma a consolidar o retorno desses investimentos em benefício dos passageiros do transporte público metropolitano e da população em geral. Além disso, buscou-se a manutenção das ações e projetos de notável importância estratégica para a continuidade do Programa de Corredores Metropolitanos e para a assunção das novas Regiões Metropolitanas.

7. PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA E ATIVIDADES PREVISTAS POR AÇÃO

O quadro a seguir apresenta a síntese da proposta de investimentos elaborada inicialmente pela EMTU/SP com os recursos solicitados para realização das atividades, projetos e obras previstos para o exercício 2020. Em seguida, na coluna “PL 1112/2019 ALESP”, apresenta os valores previstos na Proposta Orçamentária da Secretaria da Fazenda e Planejamento, em tramitação na Assembleia Legislativa do Estado de São Paulo por meio do Projeto de Lei 1112/2019 – Proposta Orçamentária 2020, com os recursos a serem efetivamente disponibilizados. A partir destes recursos a serem efetivamente disponibilizados, o quadro apresenta, por fim, uma classificação das atividades a serem realizadas e aquelas que tiveram de ser reprogramadas em razão de restrições orçamentárias para o exercício. As atividades são detalhadas na sequência do presente documento.

7. PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA E ATIVIDADES PREVISTAS POR AÇÃO

INVESTIMENTOS EMTU 2020	Proposta EMTU (recursos solicitados)	PL 1112/2019 ALESP (recursos disponibilizados)	Atividades Contratadas (em andamento)	Atividades a Contratar em 2020 / Atividades Reprogramadas
AÇÃO				
1469 - SIM DA BAIXADA SANTISTA	R\$ 173.548.931	R\$ 146.696.286		Trecho Cons. Nébias-Valongo: Desapropriações Início das Obras Civas e Gerenc. Sist Compl (Subestações) Portas plataforma
Fonte Tesouro + DREM	R\$ 111.065.127	R\$ 83.967.198	Trecho Cons. Nébias-Valongo: EIA-RIMA	
Operações de Crédito	R\$ 62.483.804	R\$ 62.729.088	Trecho Barreiros-Samaritá: EIA-RIMA Proj. Exec da Ponte dos Barreiros	Trecho Barreiros-Samaritá: Proj. Exec. do Trecho
1486 - SIST. BAIXA/MÉDIA CAPACID. - PROJETOS	R\$ 406.936.195	R\$ 7.200.000		Corredor Alto Tietê: Proj. Exec. Trecho 3 Desapropriação e Obras Trecho Arujá
Fonte Tesouro + DREM	R\$ 406.936.195	R\$ 7.200.000	Corredor Alto Tietê: Proj. Bas. Exec. Trechos 1 e 2 e Proj Func e Bas Trecho 3	PCM: Atualização SIVIM: Atualização Corredor Perimetral Leste: Projeto Executivo
Operações de Crédito				
1505 - MELHORAMENTOS INFRAESTR. DOS CORREDORES	R\$ 1.357.750	R\$ 10		Corredor ABD: Reforma Acessibilidade no Term. Jabaquara
Fonte Tesouro + DREM	R\$ 1.357.750	R\$ 10		
Operações de Crédito				
1827 - GESTÃO CORPORATIVA	R\$ 10.988.400	R\$ 4.500.000		Aquisição de equip/insumos (recursos próprios) Reforma SEDE SP Proj Bas Exec Sedes RMC, RMVPLN e RMS
Fonte Tesouro + DREM	R\$ 10.988.400			
Operações de Crédito				
Recursos próprios		R\$ 4.500.000		
1876 - PROGR. PONTOS DE CONEXÃO METROPOLITANOS	R\$ 7.198.382	R\$ 10		ET Suzano: DUP e desapropriação Pólos terminais (piloto): Proj Func, Bás e Exec.
Fonte Tesouro + DREM	R\$ 7.198.382	R\$ 10		
Operações de Crédito				
1938 - CAMPINAS - CORR. VER. BILÉO SOARES	R\$ 21.388.571	R\$ 16.799.940	Trecho Complementares Campinas-Hortolândia- Sumaré: Obras e Gerenciamento	Trecho Nova Odessa-Sta Bárbara D'Oeste Recontratação p/ instalação de brises terminais de Americana e Sta Bárbara Trecho Variante Hortolândia-Sumaré: Proj. Exec. do Trecho
1939 - CORREDOR GUARULHOS-SP	R\$ 6.575.353	R\$ 10		Trecho Cecap-V. Galvão: Obras e gerenciamento do trecho remanescente (Parada IV Centenário - V. Augusta) + Parada Gopoúva
Fonte Tesouro + DREM	R\$ 6.575.353	R\$ 10		
Operações de Crédito				
1967 - REDUÇÃO POLUIÇÃO E DESENV. DE TECNOLOGIAS	R\$ 1.822.500	R\$ 10		Implantação de painéis fotovoltaicos nos terminais
2287 - CORREDOR METROP. ITAPEVI- SP	R\$ 62.255.871	R\$ 50.516.337	Trecho Jandira-Carapicuíba: Obras remanescentes e gerenc. / Est. Amb. Trecho Osasco Km21 - V. Yara: Obras Term. V. Yara	Trecho Carapicuíba-Osasco KM21: Obras remanescentes e gerenc. / Est. Amb. Trecho Km21 - V. Yara: Desapropriação Início das Obras
Fonte Tesouro + DREM	R\$ 41.480.924	R\$ 29.741.387		
Operações de Crédito	R\$ 20.774.947	R\$ 20.774.950		
2540 - ESTRUT. DO TRANSP. NAS REGIÕES METROPOLITANAS	R\$ 6.720.584	R\$ 10		RMS Pesquisa Origem e Destino: Desenv. Sist / Exec. da Pesquisa OD Domic, Linha de Contorno e OD Embarc. RMRP: Pesquisa Origem e Destino: Estudos Prep, Planej. e Exec da Pesquisa OD
Fonte Tesouro + DREM	R\$ 6.720.584	R\$ 10		
Operações de Crédito				
0000 - BRT METROPOLITANO ABC PAULISTA	R\$ 204.040.000	R\$ 10		BRT ABC PAULISTA: Proj Bas e Exec; Desapropriações; Início de Obras
Fonte Tesouro + DREM	R\$ 204.040.000	R\$ 10		
Operações de Crédito				
TOTAL	R\$ 902.832.537	R\$ 225.712.613		
Fonte Tesouro + DREM	R\$ 819.573.786	R\$ 137.708.585		
Operações de Crédito	R\$ 83.258.751	R\$ 83.504.038		
Recursos Próprios		R\$ 4.500.000		

8. DETALHAMENTO DAS ATIVIDADES PREVISTAS NAS AÇÕES – EXERCÍCIO 2020

8.1. AÇÃO 1469 – IMPLANTAÇÃO DO SISTEMA INTEGRADO METROPOLITANO – SIM DA BAIXADA SANTISTA

8.1.1. VLT – TRECHO CONSELHEIRO NÉBIAS-VALONGO

8.1.1.1. ATIVIDADES CONTRATADAS

EIA-RIMA

Elaboração do Estudo de Impacto Ambiental – EIA e respectivo Relatório de Impacto Ambiental – RIMA do projeto de implantação do Sistema Integrado Metropolitano – SIM e do Veículo Leve sobre Trilhos – VLT – Fase 2 – Trecho Conselheiro Nébias/Valongo, no município de Santos – SP e apoio técnico ao licenciamento ambiental do empreendimento junto à CETESB/SP (Contrato 22/2014).

Previsão de conclusão em 2020 do Contrato 022/2014, com a obtenção da LI – Licença Ambiental de Instalação do Trecho Conselheiro Nébias-Valongo.

8.1.1.2. ATIVIDADES A CONTRATAR

Desapropriações e Obras

Estão previstas para 2020 a Desapropriação e a Contratação das Obras para implantação do Trecho Conselheiro Nébias-Valongo. A estimativa de desapropriação é de 6.500m², incluindo as áreas necessárias à implantação das estações, subestações e os ajustes de geometria ao longo do trecho. As obras de implantação do trecho serão iniciadas em 2020, atingindo 26% de avanço das atividades no exercício, e concluídas em 2022. Deverão ser contratadas ainda portas plataforma e sistemas complementares (subestações).

8.1.2. VLT – TRECHO BARREIROS-SAMARITÁ

8.1.2.1. ATIVIDADES CONTRATADAS

EIA-RIMA

Revisão e atualização dos Estudos Ambientais, consolidação do Estudo de Impacto Ambiental – EIA existente e elaboração do Relatório de Impacto Ambiental – RIMA do VLT/SIM – Veículo Leve sobre Trilhos – Trecho Barreiros/Samaritá, no município de São Vicente, e obtenção do licenciamento ambiental do empreendimento junto à CETESB/SP.

Em 2020 está prevista a obtenção da LP - Licença Ambiental Prévia e em 2021 a obtenção da LI - Licença Ambiental de Instalação do empreendimento.

Projeto Básico e Executivo Ponte A Tribuna (Ponte dos Barreiros)

Em 2020 está prevista a conclusão do Projeto Executivo para implantação da nova Ponte dos Barreiros, no Trecho Barreiros-Samaritá do VLT (Contrato 031/2018), com a finalidade de transposição do canal dos barreiros no trecho do VLT entre a Rua Cândido Mariano Rondon e via Angelina Pretti Da Silva, com aproximadamente 650,00m, incluindo ainda a interligação com o Trecho Barreiros/Porto, com extensão de aproximadamente 150,00m, e interligação com o Trecho Barreiros/Samaritá, com extensão de aproximadamente 150,00m, e extensão total de aproximadamente 950,00m, no município de São Vicente, na Região metropolitana da baixada santista - RMBS.

8.1.2.2. ATIVIDADES A CONTRATAR

Projeto Executivo do Trecho

Previsão de Contratação em 2020 do Projeto Executivo do Trecho Barreiros-Samaritá do VLT, o qual deverá ser concluído em 2021.

8.2. AÇÃO 1486 – SISTEMAS DE BAIXA E MÉDIA CAPACIDADE

8.2.1. BRT METROPOLITANO PERIMETRAL ALTO TIETÊ

8.2.1.1. ATIVIDADES CONTRATADAS

Projetos e licenciamento ambiental

Deverão ser concluídos no Contrato 046/2013 os Projetos Básico e Executivo dos Trechos 1 e 2 (Arujá – Itaquaquetuba) e Projeto Básico do Trecho 3 (Itaquaquetuba – Ferraz de Vasconcelos) do BRT Metropolitano Perimetral Alto Tietê, na Região Metropolitana de São Paulo (RMSP). Deverá ser concluído ainda o licenciamento ambiental junto à CETESB (obtenção da LP – Licença Ambiental Prévia e da LI – Licença Ambiental de Instalação), previsto no mesmo Contrato 046/2013.

8.2.1.2. ATIVIDADES A CONTRATAR

Projeto Executivo Trecho 3

Previsão de contratação em 2020 do Projeto Executivo do Trecho 3, entre os municípios de Itaquaquetuba, Poá e Ferraz de Vasconcelos.

8.2.1.3. ATIVIDADES REPROGRAMADAS

Desapropriações e Obras Trecho Arujá

Em razão de restrições orçamentárias, foram reprogramadas para 2021 as Desapropriações e Contratação das Obras e serviços para a implantação do BRT Perimetral Alto Tietê, Trecho 1, no município de Arujá.

8.2.2. BRT METROPOLITANO PERIMETRAL LESTE

8.2.2.1. ATIVIDADES A CONTRATAR

Licenciamento ambiental

Elaboração dos Estudos Ambientais visando o Licenciamento ambiental do Corredor Metropolitano BRT - Perimetral Leste junto à CETESB/SP, com previsão de início do licenciamento em 2020, com a obtenção da LP - Licença Ambiental Prévia em 2020 e da LI - Licença Ambiental de Instalação do empreendimento em 2021.

8.2.2.2. ATIVIDADES REPROGRAMADAS

Projeto Executivo

Em razão de restrições orçamentárias, foi reprogramada para 2021 a contratação do Projeto Executivo do BRT Metropolitano Perimetral Leste.

8.2.3. TRANSPORTE ESTRUTURADOR DA BACIA SUDOESTE - TEBAS

8.2.3.1. OUTRAS ATIVIDADES A SEREM DESENVOLVIDAS

Estudo Técnico

O Estudo Técnico do Transporte Estruturador da Bacia Sudoeste – TEBAS está na fase final da Etapa de diagnóstico, com previsão de conclusão em Dezembro de 2019. Esta etapa identifica a situação atual e as deficiências da integração física, operacional e da infraestrutura do transporte metropolitano na Sub-região Sudoeste da RMSP. A etapa seguinte do referido Estudo Técnico será de Proposições, com finalização prevista para Agosto de 2020.

8.2.4. PCM – PROGRAMA DE CORREDORES METROPOLITANOS (ATUALIZAÇÃO)

8.2.4.1. ATIVIDADES A CONTRATAR

Atualização PCM

Está prevista para 2020 a Contratação para atualização do PCM – Programa De Corredores Metropolitanos. A necessidade de atualização do programa, concluído em 2010, se dá em função das alterações na rede metropolitana de transporte sobre trilhos e pneus, ocorridas no decorrer deste período.

8.2.5. SIVIM – SISTEMA VIÁRIO DE INTERESSE METROPOLITANO (ATUALIZAÇÃO)

8.2.5.1. ATIVIDADES REPROGRAMADAS

Atualização SIVIM

Em razão de restrições orçamentárias, foi reprogramada para 2021 a Contratação da atualização do SIVIM – Sistema Viário de Interesse Metropolitano. O SIVIM é um programa do Governo do Estado de São Paulo com o objetivo de desenvolver estudos, projetos e ações, implantados de forma individual ou em parceria com municípios e entidades afins, visando a otimizar a operação do viário de interesse metropolitano, compreendido pelo conjunto de vias principais e respectivas áreas de influência, utilizados pelos serviços metropolitanos de transporte coletivo urbano de passageiros sobre pneus.

8.3. AÇÃO 1505 – MELHORAMENTOS NA INFRAESTRUTURA DOS CORREDORES

8.3.1. CORREDOR ABD

8.3.1.1. ATIVIDADES REPROGRAMADA

Reforma para Adequação de Acessibilidade no Terminal Jabaquara

Em razão de restrições orçamentárias foi reprogramada a contratação dos Projetos Básico e Executivo para readequação às normas de acessibilidade do Terminal Jabaquara, em atendimento a exigências do Ministério Público do Estado de São Paulo e dentro das premissas de melhorar a conectividade da rede de transporte e das condições básicas de integração, conforto, segurança e acessibilidade ao transporte.

8.3.1.2. OUTRAS ATIVIDADES A SEREM DESENVOLVIDAS

Estudo de viabilidade

Em 2020 está prevista a continuidade do estudo de viabilidade (atingir 70%) da Extensão Diadema-Morumbi do Corredor Metropolitano ABD, que tem por objetivo fornecer subsídios para a realização do *Retrofit* da infraestrutura existente segundo o conceito de *Bus Rapid Transit*, de modo a proporcionar maior qualidade de atendimento ao longo do eixo.

8.4. AÇÃO 1827 – GESTÃO CORPORATIVA

8.4.1. IMPLANTAÇÃO E REFORMAS SEDES REGIONAIS

8.4.1.1. ATIVIDADES A CONTRATAR

Os recursos disponibilizados nesta ação consistem em recursos próprios e destinam-se a despesas de custeio, aquisição de equipamentos e insumos para execução das atividades internas.

8.4.1.2. ATIVIDADES REPROGRAMADAS

Reforma Sede RMSP – Obra

Em razão de restrições orçamentárias, foi reprogramada para 2021 a contratação para execução de reforma na Sede de São Paulo.

Projetos Bas e Exec Sedes RMC, RMS e RMVPLN

Em razão de restrições orçamentárias, foram reprogramadas as contratações para implantação das sedes de Campinas, do Vale do Paraíba e Litoral Norte e de Sorocaba, respectivamente para 2022, 2023 e 2024.

8.5. AÇÃO 1876 – PROGRAMA CONEXÕES METROPOLITANAS

8.5.1. ESTAÇÃO DE TRANSFERÊNCIA SUZANO SUL

8.5.1.1. ATIVIDADES REPROGRAMADAS

Licenciamento Ambiental

Em razão de restrições orçamentárias, foi reprogramada para 2021 a Elaboração dos estudos Ambientais visando o Licenciamento ambiental da Estação de Transferência Suzano junto à CETESB/SP, com a solicitação da LP - Licença Ambiental Prévia e da LI - Licença Ambiental de Instalação. A apuração se dará mediante o avanço percentual de desenvolvimento dos produtos previstos no contrato.

Desapropriação

Em razão de restrições orçamentárias, foi reprogramada para 2021 a desapropriação para implantação da Estação de Transferência Suzano Sul, cujas obras deverão ser iniciadas em 2021 e concluídas em 2022.

8.5.2. POLOS DE ARTICULAÇÃO METROPOLITANA

8.5.2.1. ATIVIDADES REPROGRAMADAS

Obras

Foi reprogramada para 2022 a contratação para a construção de novos polos de articulação metropolitana.

8.6. AÇÃO 1938 – CORREDOR VEREADOR BILÉO SOARES – CAMPINAS

8.6.1. TRECHO CAMPINAS-HORTOLÂNDIA-SUMARÉ (COMPLEMENTARES)

8.6.1.1. ATIVIDADES CONTRATADAS

Obras

Conforme Contrato 005/2018, está prevista para 2020 a conclusão da implantação das obras complementares do trecho Campinas-Hortolândia-Sumaré do Corredor Metropolitano Vereador Biléo Soares, na Região Metropolitana de Campinas.

Com a conclusão da obra, está prevista ainda para 2020 a solicitação e obtenção junto à CETESB/SP da LO – Licença Ambiental de Operação para o trecho.

Gerenciamento

Conforme Contrato 015/2018, está prevista a continuidade dos serviços de engenharia para apoio ao gerenciamento, supervisão, fiscalização e gestão para continuidade da implantação das obras complementares ao trecho Campinas - Sumaré do Corredor Metropolitano Vereador Biléo Soares na Região Metropolitana de Campinas.

8.6.2. TRECHO HORTOLÂNDIA-SUMARÉ (VARIANTE)

8.6.2.1. ATIVIDADES REPROGRAMADAS

Projeto

Em razão de restrições orçamentárias, foi reprogramada para 2021 a contratação do Projeto Executivo do Trecho Variante Hortolândia-Sumaré, com conclusão prevista para 2021. Elaboração dos Projetos Executivos do Trecho Variante visa à continuidade de implantação do empreendimento com o tratamento viário para os municípios atendidos, incluindo a priorização do transporte coletivo nas vias que compõem a rede viária utilizada, objetivando o aumento da velocidade média nos deslocamentos metropolitanos, sobretudo nos eixos em que se propõe a troncalização de linhas metropolitanas.

8.6.3. TRECHO NOVA ODESSA-SANTA BÁRBARA D'OESTE

8.6.3.1. ATIVIDADES REPROGRAMADAS

Instalação de Brises nos Terminais de Americana e Santa Bárbara D'Oeste

Em razão de restrições orçamentárias foi reprogramada para 2021 a recontração dos serviços para fornecimento e instalação de estrutura metálica e brises nos Terminais Metropolitanos de Americana e Santa Bárbara D'Oeste. O contrato anterior 016/2018 foi rescindido em razão da não aprovação do plano de trabalho apresentado por conta de discordâncias com o projeto licitado.

8.7. AÇÃO 1939 – CORREDOR GUARULHOS-SP

8.7.1. TRECHO CECAP-VILA GALVÃO

8.7.1.1. ATIVIDADES REPROGRAMADAS

Obras

Em razão de restrições orçamentárias, foi reprogramada para 2021 a contratação de obras e gerenciamento para implantação do trecho remanescente de 2,2Km entre as paradas IV Centenário e Vila Augusta, além da implantação da parada Gopoúva, no Corredor Guarulhos-SP da Região Metropolitana de São Paulo – RMSP. A conclusão está prevista para 2022.

8.8. AÇÃO 1967 – REDUÇÃO POLUIÇÃO E DESENV. DE TECNOLOGIAS

8.8.1. GERAÇÃO DE ENERGIA ELÉTRICA PARA ALIMENTAÇÃO DO SISTEMA DE TRANSPORTE PÚBLICO SOB GESTÃO DA EMTU/SP

8.8.1.1. ATIVIDADES REPROGRAMADAS

Painéis fotovoltaicos no CECOM e nos terminais da EMTU

Em razão de restrições orçamentárias, foi reprogramada para 2021, implantação de projeto piloto de geração de energia elétrica através da instalação de painéis fotovoltaicos em infraestruturas de transporte público metropolitano sob gestão da empresa, reduzindo o consumo de energia elétrica da rede da concessionária pública. A apuração se dará pela quantidade de energia elétrica consumida (kWh) oriunda da geração fotovoltaica.

8.9. AÇÃO 2287 – CORREDOR METROPOLITANO ITAPEVI-SP

8.9.1. TRECHO JANDIRA-CARAPICUÍBA

8.9.1.1. ATIVIDADES CONTRATADAS

Obras e Gerenciamento

Em 2020, está prevista a conclusão das obras de implantação do trecho Jandira-Carapicuíba do Corredor Metropolitano Itapevi-São Paulo, escopo do Contrato 009/2018.

Licenciamento Ambiental

Elaboração dos Estudos Ambientais visando o Licenciamento ambiental do Terminal Metropolitano Jandira e Viaduto Carapicuíba junto à CETESB/SP, com a solicitação da retificação da LP – Licença Ambiental Prévia do Corredor Metropolitano Itapevi/SP – Trechos Itapevi/Jandira (concluído) e Jandira/km21 (obras) existentes e solicitação e obtenção da LI – Licença Ambiental de Instalação para os dois empreendimentos (Contrato 28/2017).

Previsão de conclusão do licenciamento em 2020, com a obtenção da LP – Licença Ambiental Prévia Retificatória para o Trecho Itapevi/Jandira e da LI - Licença Ambiental de Instalação para o Terminal Metropolitano Jandira e para o Viaduto Carapicuíba.

8.9.2. TRECHO CARAPICUÍBA-OSASCO KM21

8.9.2.1. ATIVIDADES REPROGRAMADAS

Obras

Houve a reprogramação para 2021 das obras de implantação no trecho Carapicuíba-Osasco KM21. As obras para implantação do Trecho foram contratadas (Contrato 013/2018), porém não foi dada a Ordem de Início. O Contrato encontra-se suspenso até janeiro de 2020, em função da ocupação irregular no local da obra, necessitando haver um plano de desocupação do local por parte da Prefeitura de Carapicuíba, responsável pela reintegração de posse do local.

8.9.3. TRECHO OSASCO KM 21-VILA YARA

8.9.3.1. ATIVIDADES CONTRATADAS

Obras Terminal Vila Yara

Em 2020 está prevista a conclusão das Obras para Implantação do Terminal Vila Yara (Osasco). A Execução das Obras e Serviços de reforma e ampliação do Terminal Vila Yara, parte do Corredor Metropolitano Itapevi-São Paulo, no município de Osasco, é objeto do Contrato 026/2017.

Com a conclusão da obra, está prevista ainda para 2020 a solicitação e obtenção junto à CETESB/SP da LO – Licença Ambiental de Operação para o empreendimento.

8.9.3.2. ATIVIDADES A CONTRATAR

Desapropriação

Em 2020 está previsto iniciar as desapropriações para implantação do Trecho Osasco KM 21-Vila Yara do Corredor Metropolitano Itapevi-São Paulo.

8.9.3.3. ATIVIDADES REPROGRAMADAS

Obras

Em razão de restrições orçamentárias, foi reprogramada para 2021 a contratação das obras de implantação do Trecho Osasco KM21-Vila Yara.

8.10. AÇÃO 2540 – ESTRUTURAÇÃO DO TRANSPORTE NAS REGIÕES METROPOLITANAS

Com o objetivo de iniciar e promover o processo de assunção das novas regiões metropolitanas criadas no Estado de São Paulo, nas quais a EMTU passará a atuar com o mesmo objetivo de prover melhorias operacionais e nos sistemas que beneficiem os usuários do transporte intermunicipal dentro das regiões metropolitanas, a presente AÇÃO 2540 contempla as atividades e projetos apresentados a seguir.

8.10.1. REGIÃO METROPOLITANA DE SOROCABA – RMS

8.10.1.1. ATIVIDADES REPROGRAMADAS

Pesquisa O/D RMS

Em razão de restrições orçamentárias, foi reprogramada para 2021 a contratação para Execução da Pesquisa Origem e Destino Domiciliar, Pesquisa da Linha de Contorno e Desenvolvimento de Sistemas na Região Metropolitana de Sorocaba.

8.10.2. REGIÃO METROPOLITANA DE RIBEIRÃO PRETO – RMRP

8.10.2.1. ATIVIDADES REPROGRAMADAS

Pesquisa O/D RMRP

Em relação à Região Metropolitana de Ribeirão Preto, em razão da não efetivação até o momento da transferência da gestão do transporte metropolitano para a EMTU/SP, não há previsão para 2020 da contratação para o Planejamento e Execução da Pesquisa Origem e Destino Domiciliar, Pesquisa da Linha de Contorno e Desenvolvimento de Sistemas.

8.11. 2616 – BRT METROPOLITANO

8.11.1. BRT METROPOLITANO ABC PAULISTA

Projetos, Desapropriações e Obras

A proposta inicial de investimentos elaborada pela EMTU/SP para o exercício 2020 previu a solicitação de recursos na Ação Orçamentária 2616 para contratação dos Projetos e Desapropriações para implantação do BRT Metropolitano ABC Paulista, que interligará os municípios de Santo André, São Bernardo do Campo e São Caetano do Sul às Estações Tamandateí (Linha 2-Verde do Metrô e Linha 10-Turquesa da CPTM) e Sacomã (Linha 2-Verde do Metrô) em São Paulo.

O Projeto de Lei 1112/2019 – Proposta Orçamentária 2020, da Secretaria da Fazenda e Planejamento, encaminhado à Assembleia Legislativa do Estado de São Paulo, no entanto, não contemplou recursos orçamentários do Tesouro do Estado na referida Ação.

Ressalta-se, contudo, que foi instituído grupo de trabalho visando à viabilização da execução do empreendimento por meio de parcerias com investimentos da iniciativa privada. Nesse sentido estão em andamento Processos de Qualificação para atendimento da Lei 16.933 (Metra e Áreas 01, 02, 03 e 04 da RMSP), com elaboração de Matriz de Decisões – Análise Comparativa de Itens – Prorrogações dos Contratos de Concessão – RMSP e Metra, cujas informações deverão ser apuradas e preenchidas pelo Grupo Técnico de apoio aos trabalhos que estão sendo desenvolvidos.

JOÃO DORIA

Governador

ALEXANDRE BALDY

Secretario dos Transportes Metropolitanos

MARCO ANTONIO ASSALVE

Diretor Presidente

GIULIANO VINCENZO LOCANTO

Diretor Administrativo e Financeiro

FRANCISCO EIJI WAKEBE

Diretor de Gestão Operacional

RUI STEFANELLI

Chefe de Gabinete

EQUIPE TÉCNICA

GPD – Gerência de Planejamento e Desenvolvimento

Marco Antonio Assalve

DPC – Departamento de Planejamento Corporativo e de Transporte

Paulo Rogério de Leão da Rocha

Angelique Joseli de Oliveira

Bruno Vignola Salles

Tamara Crioruska Tarasiuk

Maria Luiza de Gouveia Lima